



Stichting De Uil

Werkplan & begroting 2020



Inleiding

Het jaar 2020 had een feestelijk tiende jubileumjaar van Stichting de Uil moeten worden. Een diep verschil van inzicht omtrent de doelstellingen en de bedrijfsvoering van de stichting resulteerde uiteindelijk in een breuk en het vertrek van twee bestuurders. Inmiddels heeft een en ander ook geleid tot een ernstige reputatieschade die het, tijdens het eerste lustrum verzette werk, praktisch teniet-deed. Dat vertrek ging gepaard met een al of niet zo bedoelde tactiek van de verschroeiende aarde die inhield dat er geen behoorlijk archief werd achtergelaten, computers werden gewist en dat gereedschappen en materialen onbruikbaar, of gewoon niet werden achtergelaten.

Dat betekent dat er nu zowel qua goodwill als qua materieel een puinhoop ligt die in het belang van de doelgroep en de klantenkring zo snel mogelijk moet worden opgeruimd.

Het jaar 2020 moet dus het jaar van de doorstart worden en de doelgroep moet zo spoedig mogelijk worden bediend. Dit werkplan en deze begroting zullen daarom vooral in het teken staan van herstel van schade en reputatie, alsmede van het werven van vrijwilligers en bestuurders. Als medeoprichter en enig overgebleven bestuurder ben ik zowel bezorgd over de goede afloop als opgelucht aangezien nu een neergaande spiraal wordt doorbroken en een nieuwe start kan worden gemaakt.

Bestuur

Zoals boven vermeld ben ik nog de enige bestuurder en hoewel ik de urgentie onderken om het bestuur op een degelijke manier aan te vullen, gaat mijn eerste prioriteit uit naar het herstel van de hulpverlening aan de doelgroep. Desondanks ben ik actief en voorzichtig op zoek naar integere bestuursleden, wat in deze tijd van de virusuitbraak extra lastig blijkt te zijn.

Medewerkers

Voor de hulpverlening aan onze doelgroep is het van het grootste belang dat er weer “handjes” komen, vrijwilligers die naast een zinvolle tijdsbesteding worden beloond met veel dankbaarheid. Het is voor hen een kans om door de opgedane ervaring met het werk en de werkcultuur een beter uitgangspunt voor het krijgen van een reguliere baan bereiken. Het komende jaar zal ook worden onderzocht op welke manier vrijwilligers kunnen worden beloond. Daartoe is een bescheiden post in de begroting opgenomen.

Vanwege de huidige kwetsbaarheid van de stichting zal op korte termijn geen gebruik worden gemaakt van vrijwilligers uit de post-psychiatrische en post-penitentiaire hulpverlening. Er is simpelweg niet voldoende “body” en begeleiding om deze mensen op te vangen. Wel zal nadrukkelijk gezocht worden naar diversiteit, zowel in mensen als in vaardigheden.

Activiteiten

Het zwaartepunt van de activiteiten zal liggen bij het uitvoeren van klussen in en om het huis voor mensen met een smalle beurs, zoals dat al in 2010 werd geformuleerd. Ter ondersteuning van de doorstart zal het leeuwendeel van de klussen voorlopig worden uitgevoerd door de Wijk-werkcoöperatie in opdracht van de Tuindorp Vreewijk Coöperatie. Het onrendabele deel, zeg het verlies, zal voorlopig worden opgevangen door de bijdrage van Havensteder, welke post ook in de begroting is



terug te vinden. Op deze manier verwachten we in 2020 minimaal 200 klussen uit te voeren in huizen en tuinen van mensen uit de doelgroep.

Een aantal activiteiten zal worden afgestoten. Zo zal de *fietsverkoop en -reparatie* niet meer in huis worden uitgevoerd maar elders. Hiervoor zal worden samengewerkt met de Stichting Bike Recycling Holland, ook gevestigd in Vreewijk, die ook de ANBI-status nastreeft. Die samenwerking zal onder meer inhouden dat de doelgroep van De Uil nog steeds een fiets kan aanschaffen of laten repareren tegen een laag tarief.

Schuldhelpverlening is een al bestaande activiteit bij het Trefpunt aan de Dreef (Vreewijkhuis) en kandidaten zullen dus daarnaar worden verwezen. Heel nadrukkelijk zal op dit gebied alsook op andere gebieden de samenwerking worden gezocht met andere wijkpartijen.

Werden eerder relatief veel klussen voor *Havensteder, particulieren en de Gemeente* (bijv. achterpadverlichting) uitgevoerd, zal dat in de toekomst minder het geval zijn. De aangewezen partij voor deze klussen is de Tuindorp Vreewijk Coöperatie, waarmee op het gebied van personeel, materieel en faciliteiten nauw zal worden samengewerkt, dit mede in het belang van de actieve vrijwilligers. Deze kunnen immers bij gebleken geschiktheid doorstromen naar een reguliere baan bij de coöperatie. Ook kan er bij een onbalans in het werkaanbod personele capaciteit tijdelijk worden uitgeruild. Dit betekent overigens wel dat de inkomsten uit die klussen voor particulieren en instanties tot praktisch nul dalen. Bij *Paal & Perk* bestaat de wens om administratief en financieel op eigen benen te staan, maar gesprekken hierover hebben nog niet tot een oplossing geleid. De Uil zal dus blijven zorgdragen voor de klantenadministratie en de financiële zaken, waarvoor ook een bedrag begroot is.

Als mogelijk *nieuwe activiteit* wordt de haalbaarheid onderzocht van een reparatie-workshopfunctie waarbij mensen uit de doelgroep al of niet onder begeleiding (zo die er is), zelf klussen kunnen uitvoeren in de werkplaats.

Het gebouw

Nadat het gebruik van het gebouw aan De Uil in zijn oude constellatie werd ontzegd, werd deze ontzegging na de definitieve breuk in het bestuur gelukkig per 1 maart van dit jaar weer tenietgedaan. Van ontruiming hoefde dus geen sprake te zijn en Havensteder stelt als tevoren het gebouw weer “om niet” beschikbaar.

Het ligt in de bedoeling om de samenwerking met Paal & Perk en met de Tuindorp Vreewijk Coöperatie vooral op het gebied van groenonderhoud te intensiveren, waarbij geen sprake is van concurrentie; ieder heeft immers zijn eigen doelgroep. Het ligt in de bedoeling het gebouw het middelpunt te maken van de groenactiviteiten in Vreewijk. Mensen met vragen op dit gebied, van welke doelgroep ook, hebben dan één telefoonnummer om die te melden.

Het streven is dan ook de telefonisch bereikbaarheid zeker te stellen, hetgeen nu nog niet het geval is. Door meer mensen gebruik te laten maken van het gebouw, is het ook voortdurend open en toegankelijk voor mensen die hulp zoeken. Er kan altijd snel worden verwezen naar de juiste partij; de lijntjes zijn heel kort.

Er zullen hier en daar aanpassingen aan het gebouw moeten worden gedaan. Het gaat dan bijvoorbeeld over de verlichting die qua intensiteit niet voldoet aan de normen voor een goede werkomgeving. Dit geldt zowel voor het kantoor als de kantine en de werkplaats. Deze laatste moet heel nodig opnieuw en anders worden ingedeeld. Door het afstoten van de fietsreparatie ontstaat ruimte voor andersoortige werkzaamheden zoals houtbewerking, elektra, reparaties en de workshopfunctie. Het



verloren gegane en defecte gereedschap zal moeten worden vervangen; nieuw moet worden aangeschaft en het bestaande heeft onderhoud nodig. Hiervoor zullen zoveel mogelijk vrijwilligers worden ingezet om de kosten laag te houden. Ook het camerasurveillancestelsel is onklaar gemaakt en heeft derhalve een aanvulling nodig.

Financiering

Voor de financiering van de activiteiten van De Uil, leunen we zwaar op bijdragen van zowel Havensteder als de Gemeente Rotterdam. Daarnaast is er een beperkt aandeel eigen inkomsten, een aandeel dat door het werk van de Tuindorp Vreewijk Coöperatie, kleiner zal zijn dan voorheen. Voor de klussen die de Uil uitvoert bij de doelgroep wordt een bescheiden eigen bijdrage berekend. Deze eigen bijdrage wordt hoofdzakelijk bepaald door gebruikte materialen en transportmiddelen en veel minder door de duur en zwaarte van de klus. Ervaringen uit het verleden geven aan dat de gemiddelde eigen bijdrage zo'n € 30 per klus is. Dit geldt uiteraard alleen voor de doelgroep.

Begroting

De begroting staat voornamelijk in het teken van herstelwerkzaamheden, waarvan een deel weliswaar over de tijd kan worden gespreid, maar waarvan ook een deel relatief spoed eist. De huidige stand van zaken en de nog bestaande onzekerheid over het inkomstenbeeld en de omvang van de vrijwilligersploeg, maken het beslist niet eenvoudig om een nauwkeurige begroting op te stellen en bijstellingen zullen ongetwijfeld nodig zijn.

Onderbouwing

In de ingesloten begroting staan de posten verdeeld naar beoogde dekkingsbron.

1. Een subsidie zal bij de Gemeente worden aangevraagd voor kosten gerelateerd aan de bedrijfsvoering, zoals de aanschaf van verbruiksmaterialen, variabele kosten van de bedrijfsauto, kosten voor het afvoeren van afval, voor brandstof voor motorgereedschappen en verzekeringen. De genoemde bedragen zijn vergelijkbaar met die die in vorige jaren aan deze posten zijn uitgegeven. Met name de verbruiksmaterialen vragen een iets hogere investering i.v.m. achterstalligheid en zaken genoemd in de inleiding.
2. Voor kosten die te maken hebben met huisvesting, inrichting en investering in hulpmiddelen zal een bijdrage aan Havensteder worden gevraagd. Hier valt een aantal zaken in het oog. Een verdwenen laptop zal moeten worden vervangen en voorzien van de benodigde software. Ook de gereedschappen moeten worden aangevuld en/of vervangen. In verband met de doorstart is een bedrag nodig voor het financieren van klussen voor de doelgroep, uit te voeren door de Wijk-werkcoöperatie en, ook nieuw, zal er ondersteuning worden gezocht voor de financiële administratie, de verantwoording over het afgelopen jaar en de eventuele afstemming met de Tuindorp Vreewijk Coöperatie.
3. De eigen inkomsten uit uitgevoerde klussen zullen worden ingezet voor het compenseren van verliezen op klussen en voor het bekostigen van voorzieningen voor de vrijwilligers in materiële en immateriële zin.
4. Tenslotte zal opnieuw aan het Platform Vreewijk een (iets hogere) bijdrage worden gevraagd voor de bestrijding van kosten te maken voor de bedrijfsvoering van Paal & Perk.



De begroting:

Begroting 2020 (bedragen in Euro's)**Beoogde dekking: subsidie gemeente Rotterdam**

Aanschaf verbruiksmaterialen	2.800
Afvalafvoer	800
Autokosten	4.000
Brandstof gereedschap	250
Verzekering	400
Totaal	8.250

Beoogde dekking: bijdrage Havensteder

Automatisering Hardware	1.000
Automatisering Software	250
Bankkosten	200
Brandbeveiliging	100
Drukwerk	200
Gereedschap vervanging/aanvulling	5.500
Notariskosten (statutenwijziging)	500
Kantoorkosten	1.000
Klussenondersteuning door TV-Coöperatie	3.600
Onderhoud/repatries gereedschap	500
Ondersteuning fin. adm.	1.200
Telefoon/internet	1.000
Veiligheidsartikelen	120
Waterschap	180
Totaal	15.350

Beoogde dekking: Klusinkomsten

Oninbare kosten	3.000
Teamuitje	1.000
Vrijwilligersvergoeding	2.000
Totaal	6.000

Beoogde dekking: Platform Vreewijk

Kosten Paal & Perk	8.000
Totaal	8.000

EINDTOTAAL **37.600**



Het beoogde dekkingsplan:

Dekkingsplan

Klusinkomsten, verwacht			6.000
Havenstederbijdragen			
	Restant 2019	7.500	
	Aanvraag 2020	<u>7.850</u>	
	Totaal Havenstederaandeel		15.350
Gemeentelijke subsidie, aan te vragen			8.250
Platform Vreewijk, aan te vragen			<u>8.000</u>
			37.600

Nadere toelichting

Het late verschijnen van dit Werkplan vindt zijn oorzaak in hetgeen werd geschilderd in de inleiding. De opmerkelijke lezer zal gezien hebben dat de bedragen in de begroting bedragen zijn voor het hele jaar, terwijl het inmiddels al juni is. Dat komt omdat veel kosten gewoon voor dit jaar gewoon doorliepen en dat een inhaalslag moet worden gemaakt. Om herhaling van de ontwikkeling van de laatste jaren zoveel mogelijk te voorkomen zullen de statuten, vooral waar het bevoegdheden betreft, worden aangepast. Ook daar is een post voor opgenomen, die helaas wel ten koste gaat van andere noodzakelijke investeringen.

Tenslotte

Toekenning van de aan te vragen bijdragen en subsidie, een succesvolle werving van vrijwilligers en een nadrukkelijk intensievere samenwerking met wijkpartijen zullen hopelijk de negatieve spiraal terug doen krullen, waardoor het jaar 2020 alsnog een succesvol jubileumjaar kan gaan worden.

Aldus opgemaakt op 4 juni 2020 te Rotterdam,

Wim Martens,
Voorzitter Stichting De Uil